

REFERENTEN



Wolfgang Andrich
Geschäftsführer
AVENEO Consulting GmbH

Nach mehr als 20 Jahren als Führungskraft im Mittelstand sowie bei IBM und MAN berät Wolfgang Andrich seit 2005 die Kunden der AVENEO bei Effizienzsteigerungsprogrammen. Schwerpunkte sind die Begleitung von Betriebsveränderungen, Verhandlungen mit Arbeitnehmervertretern sowie die Einführung motivierender Vergütungssysteme.



Harald Kinzinger
Fachanwalt für Arbeitsrecht
Kinzinger.arbeitsrecht

ist auf die ausschließliche Beratung arbeitsrechtlicher Mandatsverhältnisse spezialisiert. Er berät und vertritt Unternehmer und Unternehmen verschiedenster Branchen und Unternehmensgrößen bundesweit. Schwerpunkt seiner Tätigkeit ist dabei insbesondere das transaktionale Arbeitsrecht.



Dr. Christoph Ebensperger
Geschäftsführer und Partner
CNX Consulting Partners GmbH

Seit mehr als 20 Jahren begleitet Dr. Ebensperger Geschäftsführung und Management in Unternehmen bei der praktischen Strategiearbeit sowie bei der Umsetzung von Verbesserungsmaßnahmen auf operativer Ebene. Er verfügt über ein ausgezeichnetes Verständnis der relevanten Themen entlang der gesamten Wertschöpfungskette.



Felix Opelt
Manager
CNX Consulting Partners GmbH

leitet bei CNX Consulting Partners GmbH das Kompetenz-Center Operational Excellence. Er verfügt über umfangreiche Erfahrung in der Beratung von mittelständischen Unternehmen. Mit seinem Team hilft er Firmen bei der Bewältigung von Sondersituationen. Dabei liegt sein Schwerpunkt auf den Funktionsbereichen Produktion, Einkauf und Logistik.

economy & law ist eine Kooperation von:



Rosenauer Str. 11 96450 Coburg	Münchner Straße 150 83703 Gmund am Tegernsee
Tel. +49 9561 790 764-0	Tel. +49 8022 706 11 23
Fax +49 9561 790 764-9	Fax +49 8022 706 11 25
info@aveneo-consulting.de	info@kinzinger-arbeitsrecht.de

CNX
Consulting
Partners

economy & law

Einladung zum Webinar

„ **Operative Restrukturierung** “
Zurück in die Gewinnzone



- Vorgehen beim Operativer Turnaround
- Arbeitsrechtliche und methodische Werkzeuge
- Erfolgsfaktoren
- Antworten auf Ihre individuellen Fragen

An die
AVENEO Consulting GmbH
Frau Stefanie Saal
Rosenauer Str 11
96450 Coburg

Webinar „Operative Restrukturierung“

INHALT

ANMELDUNG

Termin

Donnerstag, 02.07.2020

15:00 - 16:30 Uhr



Die ersten Wochen der Corona-Krise waren geprägt von Maßnahmen zur Cashflowstabilisierung z. B. durch Einführung von Kurzarbeit. Ganze Produktionsstandorte wurden vorübergehend geschlossen und in der Verwaltung gab es nur eine Notbesetzung.

Das Wiederhochfahren geschieht langsam, das umfassende Anziehen der Nachfrage ist bisher ausgeblieben.

Der Umsatzrückgang lässt die Unternehmen Ineffizienzen in der Organisation bzw. der Kostenstruktur gnadenlos spüren. Die Ergebnisauswirkungen sind teilweise existenzgefährdend.

Im gemeinsamen Praxisvortrag von economy & law und CNX Consulting Partners erfahren Sie, wie Sie in Ihrem Unternehmen Ineffizienzen identifizieren, nachhaltig beheben und Kosten- und Personalstrukturen wirksam und rechtssicher anpassen.

economy & law sind die Experten für alle personalwirtschaftlichen und arbeitsrechtlichen Fragestellungen. CNX Consulting Partners sind die Spezialisten für optimale Strukturen und Prozesse in produzierenden Unternehmen.

Nach dem Vortrag bleibt genügend Raum für die Beantwortung Ihrer persönlichen Fragen.

Wir freuen uns auf Sie.

Operativer Turnaround

- Bestandsaufnahme / CNX-Health-Check
- Vorgehen zur umfassenden Betrachtung
- Kennzahlen und Daten
- Typische Erkenntnisse und Verbesserungsmöglichkeiten
- Best-Practices und Benchmarks
- Sofortmaßnahmen für Liquidität und Auftragserfüllung
- Nachhaltige Absicherung der Effizienzsteigerungen

Personalwirtschaftliche Werkzeuge

- Kurzarbeit
- Arbeitszeit- / Vergütungsmodelle
- Interessenausgleich / Sozialplan
- Freiwilligenprogramme vs. betriebsbedingte Kündigung
- Auswahlrichtlinien
- Transfergesellschaft
- Optionen für rentennahe Mitarbeiter
- AVENEO HR-Tool

Erfolgsfaktoren

- Pragmatisches Vorgehen / bewährte Methoden
- Erfahrenes Projektteam
- Branchen- und Prozess Know-How
- Einbindung Management und operative Ebene
- Integration Operative- und Personalrestrukturierung
- Beachten der Mitbestimmungsrechte des Betriebsrates
- Verhandlungen mit Betriebsrat und Gewerkschaft
- Professionelle interne und externe Kommunikation
- Abstimmung mit Agentur für Arbeit
- Maßnahmen-Controlling

TEILNEHMER

Entscheidungsträger mit Ergebnisverantwortung, Unternehmer, Geschäftsführer sowie Leiter Personal, Fertigung und Finanzen.

TEILNAHME

Die Teilnehmerzahl dieses kostenfreien Webinars ist begrenzt. Wir empfehlen Ihnen daher eine zeitnahe Anmeldung. Ihre Fragen beantworten wir gerne unter +49 9561 790 764-0.

Webinar

„Operative Restrukturierung“

Donnerstag, 02.07.2020, 15:00 - 16:30 Uhr

Vorname

Nachname

Unternehmen

Position

Firmenadresse - Straße

Firmenadresse - PLZ / Ort

Firmen Telefon

Firmen E-Mail *

- ☐ **Ja, ich nehme am Webinar teil.**
- ☐ **Ich bin damit einverstanden, dass die AVENEO Consulting GmbH meine persönlichen Daten für die Bearbeitung der Anmeldung und Durchführung der Veranstaltung nutzt.***
- ☐ **Ich habe die Datenschutzbestimmungen auf der Website unter <https://www.aveneo-consulting.de/datenschutz/> zur Kenntnis genommen.***

Datum / Unterschrift

Anmeldung:

online: [www.aveneo-consulting.de / cnx-consulting.de](http://www.aveneo-consulting.de/cnx-consulting.de)
E-Mail: sekretariat@aveneo-consulting.de
Fax: +49 9561 790 764-9
Post: AVENEO Consulting GmbH, Rosenauer Str. 11, 96450 Coburg

*) ohne Ihre Angabe / Zustimmung können wir Ihre Anmeldung nicht bearbeiten